

**IPOTESI DI CONTRATTO INTEGRATIVO REGIONALE DEI DIRIGENTI SCOLASTICI DELL' EMILIA-ROMAGNA  
"UTILIZZO DEL FONDO UNICO NAZIONALE A.S. 2017-2018"**

Il giorno 11/06/2020, presso la Direzione Generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna, in sede di negoziazione integrativa a livello regionale in attuazione del CCNL del 15/07/2010,

la delegazione di parte pubblica in rappresentanza dell'Amministrazione composta da:

Dott. Stefano Versari	Direttore Generale
Dott. Giovanni Desco	Dirigente Ufficio IV – Ordinamenti Scolastici. Dirigenti scolastici
Dott. Francesco Orlando	Dirigente Ufficio II – Ufficio risorse finanziarie
Dott.ssa Angela Trovato	Ufficio IV – Ordinamenti Scolastici. Dirigenti scolastici

e

**la delegazione di parte sindacale**, legittimata alla contrattazione collettiva integrativa regionale per il personale dell'area V della dirigenza scolastica prevista dal CCNL 2010, composta da:

ANP

FLC - CGIL

CISL - FSUR

FEDERAZIONE UIL SCUOLA RUA

SNALS - CONFSAL

**VISTO** il D.Lgs. n. 165 del 30/03/2001, e successive modificazioni, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni pubbliche, che all'art. 40 e 40 bis disciplina la contrattazione collettiva nazionale e integrativa;

**VISTO** il D.Lgs. n. 150/2009, con particolare riguardo all'art. 54 comma 3 bis, in ordine ai vincoli di bilancio e alle materie riservate alla contrattazione collettiva integrativa decentrata;

**VISTO** l'art. 2 comma 2, del CCNL per il personale dell'Area V della dirigenza scolastica, quadriennio normativo 2006-2009, sottoscritto in data 15/07/2010, che demanda alla contrattazione integrativa regionale la disciplina dei criteri per la determinazione della retribuzione di posizione e di risultato;

**VISTI** altresì gli artt. 3 e 6 del su citato CCNL/2010, relativi ai criteri generali cui correlare la retribuzione di posizione, nonché gli artt. 25, 26 e 27 del medesimo contratto 1° biennio economico 2006/2007 e l'art. 4 del 2° biennio economico 2008/2009;

**VISTI** gli artt. 13 comma 4, e 48 comma 4 del CCNL 11/04/2006, tuttora vigenti, e riguardanti rispettivamente i Dirigenti Scolastici in particolari posizioni di stato e i Dirigenti Scolastici in servizio presso Istituzioni Scolastiche o sedi consolari all'estero;

**VISTO** l'art. 39 comma 4, del CCNL per il personale dell'Area Istruzione e Ricerca, sottoscritto in data 08/07/2019, con il quale è stabilito che il valore della retribuzione di posizione parte fissa dei Dirigenti Scolastici, con relativi oneri a carico del Fondo di cui all'art. 41, è stata rideterminata in Euro 6.159,72 a decorrere dal 01/01/2018;

**PRESO ATTO** che l'art. 42 comma 5 del CCNL/2019 ha stabilito che fino all' a.s. 2018/2019 compreso continua ad applicarsi l'art.26 del CCNL/2010;

**RICHIAMATA** l'ipotesi di Contratto Integrativo Regionale (C.I.R) del 24/11/2017, sottoscritta in via definitiva il 05/03/2018, relativamente alla retribuzione di posizione, parte fissa e variabile e alla retribuzione di risultato per l'A.S. 2016/2017;

**RICHIAMATO** l'importo relativo all' Onnicomprensività del trattamento economico dei Dirigenti Scolastici per l'anno 2016 pari ad € **3.483,10 LD** come formalizzato all'Amministrazione centrale con nota prot.1018 del 23/01/2017;

**VISTA** la nota prot. n.23297 del 17/10/2019 con cui l'Amministrazione Centrale ha comunicato l'ammontare dell'effettiva risorsa finanziaria del Fondo Unico Nazionale per la retribuzione di posizione e di risultato per l'a.s. 2017/2018 pari ad € **9.586.115,84 LD**, per l'Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna, invitando ad espletare la relativa contrattazione integrativa regionale;

**VISTA** la nota prot.n.4708 del 27/02/2020 dell'Amministrazione centrale che ha provveduto a comunicare gli esiti della Conferenza di servizi del 26/02/2020 – ai sensi dell'art. 4, comma 1 della legge 241/1990, avente per oggetto *“Area dirigenziale istruzione e ricerca. Fondo unico di amministrazione (FUN) per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti scolastici”*, come segue: *“le amministrazioni partecipanti alla conferenza di servizi del 26/02/2020 (MIUR – MEF – Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato; Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della funzione pubblica; A.R.A.N. tenuto conto del permanere della situazione già rilevata nella precedente conferenza di servizi del 25/09/2017, convengono sull'opportunità di continuare, esclusivamente per gli anni 2017/2018 e 2018/2019, a distribuire le risorse della retribuzione di posizione parte variabile in ragione dei dirigenti scolastici in servizio e di retribuire le reggenze a valere sulla retribuzione di risultato.”*

**VERIFICATA** la rappresentatività sindacale delle sigle presenti al tavolo delle trattative

## **STABILISCONO E CONCORDANO QUANTO SEGUE**

**Le premesse sono parte integrante della presente ipotesi di contratto**

### **Art. 1 – CAMPO DI APPLICAZIONE**

Il presente contratto, secondo quanto previsto dall'art. 2 comma 3 del CCNL/2010 - 2° biennio economico 2008/2009 e dall'art. 39 comma 4 del CCNL/2019, concerne la retribuzione di posizione e di risultato spettante ai Dirigenti Scolastici nei ruoli dell'Emilia-Romagna, per il periodo intercorrente dall' 01/09/2017 al 31/08/2018.

Tutti gli importi citati nei successivi articoli si intendono anno lordo dipendente e comprensivi del rateo di tredicesima mensilità.

### **Art. 2 – UTILIZZAZIONE DEL FONDO REGIONALE**

#### **1. Criterio distribuzione fondo**

Vista la nota prot.n.4708 del 27/02/2020 dell'Amministrazione centrale citata in premessa, tenuto conto delle peculiare situazione del territorio, che come già accaduto per gli anni precedenti, nel corso dell'a.s. 2017/18 ha richiesto l'attivazione di reggenze annuali in numero pari al 33 % degli incarichi dirigenziali complessivi, a causa del progressivo calo di Dirigenti Scolastici in servizio, preso altresì atto che non sono applicabili contestualmente entrambi i criteri indicati dalla conferenza di servizi del 26/02/2020, le parti convengono di adottare quale criterio per la presente contrattazione l'assicurazione del mantenimento

degli importi per la retribuzione di posizione parte variabile già definiti con il CIR 2016/2017, così come di seguito indicati:

FASCIA A: € 15.916,40

FASCIA B: € 13.642,63

FASCIA C: € 11.368,86

FASCIA D: € 9.095,09

(Importi lordo dipendenti comprensivi del rateo di tredicesima mensilità)

## 2. Fondo disponibile a.s. 2017/2018

Il fondo regionale per le retribuzioni di posizione e di risultato per l'a.s.2017/2018, è pari ad **€ 9.586.115,84 + € 3.483,10** (Onnicomprensività del trattamento economico dei Dirigenti Scolastici) per un totale di **€ 9.589.598,94**.

Fondo Unico Regionale Disponibile 2017/2018	Risorse da incarichi aggiuntivi svolti dai Dirigenti Scolastici fino alla data del 31/12/2016	Fondo complessivo per la retribuzione: posizione parte fissa, posizione parte variabile, integrazione risultato per le reggenze e risultato
<b>€ 9.586.115,84</b>	<b>€ 3.483,10</b>	<b>€ 9.589.598,94</b>

### A) Dirigenti scolastici in servizio a scuola

Per i Dirigenti Scolastici in servizio a scuola, di cui art. 4 comma 10, del C.I.N. del 22/02/2007, la cui sede venga collocata, in pendenza di incarico, in fascia inferiore, viene mantenuta la retribuzione di posizione parte variabile in godimento per tutta la durata dell'incarico dirigenziale. Tale norma di salvaguardia non si applica ai Dirigenti che abbiano ottenuto un mutamento d'incarico a richiesta, anche da fuori regione, o siano stati mutati di incarico per revoca dell'Amministrazione.

### B) Dirigenti Scolastici in particolari posizioni di stato

Per i Dirigenti Scolastici in particolari posizioni di stato, di cui all'art. 13 comma 4 del CCNL 11/04/2006, la retribuzione di posizione parte variabile e quella di risultato sono previste nell'identica misura di quella attribuita nella sede di ultima titolarità.

### C) Dirigenti Scolastici in servizio all'estero

Per i Dirigenti Scolastici in servizio all'estero, di cui all'art. 48 comma 4, del CCNL 11/04/2006, la retribuzione di posizione è corrisposta in misura pari alla sola parte fissa e quella di risultato è determinata in misura media rispetto ai valori determinati per le singole fasce di complessità (fascia M).

## **Art. 3 – FASCE DI COMPLESSITA' DELLE ISTITUZIONI SCOLASTICHE**

1. Per l'a.s.2017/2018 le Istituzioni Scolastiche dell'Emilia-Romagna sono ripartite in fasce di complessità secondo i parametri e i punteggi condivisi con le Organizzazioni Sindacali dell'Area V della Dirigenza Scolastica per l'Emilia-Romagna in data 31/05/2017;
2. In applicazione ai parametri di cui al comma 1, e sulla base dei dati agli atti dell'Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia-Romagna, per l' a.s. 2017/2018 la distribuzione delle Istituzioni Scolastiche per fasce di complessità è così definita:

A)	279
B)	225
C)	27
D)	4
<b>TOTALE:</b>	<b>535</b>

L'attribuzione della fascia a ciascuna Istituzione Scolastica per l' a.s. 2017/2018 è stata definita con il Decreto Direttoriale n. 532 del 10/05/2018, **che si allega**.

3. In applicazione dei commi 1 e 2 e tenuto conto dei mesi di effettivo servizio dei Dirigenti Scolastici dell'Emilia-Romagna, tenuto conto che per 17 di essi va mantenuta la fascia in godimento ai sensi dall'art. 4 comma 10, del C.I.N. del 22/02/2007, i Dirigenti Scolastici per l'a.s. 2017/2018 sono distribuiti nelle fasce di complessità come segue:

a) Dirigenti Scolastici aventi diritto alla retribuzione di parte fissa: 4.468 (*mesi di servizio*)

1. dal 01/09/2017 al 31/12/2017 totale mesi di servizio 1.488
2. dal 01/01/2018 al 31/08/2018 totale mesi di servizio 2.980

b) Dirigenti Scolastici aventi diritto alla retribuzione di parte variabile: 4.393 (*mesi di servizio*)

A)	2.616 ( <i>mesi di servizio</i> )
B)	1.645
C)	132
D)	0

c) Dirigenti Scolastici aventi diritto alla retribuzione per reggenze: 2.144 (*mesi di servizio*)

A)	932 ( <i>mesi di servizio</i> )
B)	996
C)	180
D)	36

d) Dirigenti Scolastici aventi diritto alla retribuzione di risultato: 4.453 (*mesi di servizio*)

A)	2.616( <i>mesi di servizio</i> )
B)	1.645
C)	132
D)	0
M)	60

**(Vedi allegato A, parte integrante del presente contratto).**

#### **Art. 4 – DETERMINAZIONE RETRIBUZIONE DI POSIZIONE**

1. Il Fondo complessivo disponibile per l'a.s.2017/2018, è pari a **€ 9.589.598,94**.
2. La quota destinata alla retribuzione di **posizione parte fissa** è determinata in relazione al numero dei Dirigenti Scolastici aventi diritto alla retribuzione di parte fissa di cui all' art.3 comma 3 lettera a) del presente contratto, ed è pari ad **€ 3.556,68** riferita al periodo dal 01/09/2017 al 31/12/2017 (*art. 2 comma 3 del CCNL/2010 - 2° biennio economico 2008/2009*) ed è pari ad **€ 6.159,72** per il periodo dal 01/01/2018 al 31/08/2018 (*art. 39 comma 4 del CCNL/2019*).

Dirigenti Scolastici (in mesi di servizio) Set-Dic 2017	Retribuzione di posizione parte fissa – mensile comprensiva del rateo di 13^ mensilità	Totale retribuzione parte fissa Set-Dic 2017
<b>1488</b>	<b>€ 296,39</b>	<b>€ 441.028,32</b>

Dirigenti Scolastici (in mesi di servizio) Gen- Ago 2018	Retribuzione di posizione parte fissa – mensile comprensiva del rateo di 13^ mensilità	Totale retribuzione parte fissa Gen-Ago 2018
<b>2980</b>	<b>€ 513,31</b>	<b>€ 1.529.663,80</b>

<b>Totale retribuzione posizione parte fissa</b>	<b>€ 1.970.692,12</b>
--	-----------------------

4. La retribuzione di **posizione parte variabile** ai sensi di quanto disposto all'art. 2 comma 1, è determinata nei seguenti importi:

FASCIA A: € 15.916,40

FASCIA B: € 13.642,63

FASCIA C: € 11.368,86

FASCIA D: € 9.095,09

In relazione ai Dirigenti Scolastici aventi diritto alla retribuzione di parte variabile, così come ripartiti nelle singole fasce di cui all' art.3 comma 3 lettera b) del presente contratto, e tenuto conto delle clausole di salvaguardia di cui al precedente art. 2 lettera A), il totale di risorse necessarie per la retribuzione di posizione parte variabile è pari a: **€ 5.465.009,86**

**(Vedi allegato B, parte integrante del presente contratto).**

#### **Art. 5 –RETRIBUZIONE DELLE REGGENZE**

1. Al Dirigente Scolastico cui è affidata una reggenza di altra Istituzione Scolastica, in aggiunta all'indennità di cui all'art. 43 comma 1, lettera i) del CCNL 11/04/2006 ed in applicazione dell'art. 57 comma 3, del medesimo CCNL/2006 e dell'art. 2 comma 2, del C.I.N. del 22/02/2007, viene corrisposta una integrazione della retribuzione di risultato per la reggenza, per un importo pari all'80% della parte variabile della retribuzione di posizione di cui all'art. 4 comma 4 del presente contratto, prevista per la fascia in cui è collocata la scuola affidata in reggenza.
2. La retribuzione di **integrazione risultato per le reggenze** per l' a.s. 2017/2018 è determinata in ragione dei criteri di cui al comma 1 come segue:

FASCIA A: € 12.733,12

FASCIA B: € 10.914,11

FASCIA C: € 9.095,09

FASCIA D: € 7.276,07

In relazione ai Dirigenti Scolastici aventi diritto alla retribuzione di risultato per le reggenze, così come ripartiti nelle singole fasce di cui all' art.3 comma 3 lettera c) del presente contratto, la risorsa necessaria per la retribuzione di risultato per le reggenze è pari a **€ 2.053.064,68**

**(Vedi allegato B, parte integrante del presente contratto).**

3. L'importo di cui sopra è stato determinato per ciascun Dirigente Scolastico interessato in relazione alla durata della reggenza. Si considera pari ad un mese la frazione di servizio continuativo non inferiore a 16 giorni.

**Art. 6 – DETERMINAZIONE E CRITERI PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO**

1. La quota disponibile per la retribuzione di risultato per l'a.s.2017/2018, definita in ragione alle economie derivate dalle risorse complessive del fondo regionale al netto delle retribuzione di posizione, fissa e variabile, nonché la retribuzione per le reggenze, è pari **€ 100.832,28**

Fondo complessivo per la retribuzione: posizione parte fissa, posizione parte variabile, integrazione risultato per le reggenze e risultato	Totale retribuzione di posizione parte fissa	Totale retribuzione di posizione parte variabile	Totale retribuzione di risultato per le reggenze	Fondo disponibile per la retribuzione di risultato
<b>€ 9.589.598,94</b>	<b>€ 1.970.692,12</b>	<b>€5.465.009,86</b>	<b>€ 2.053.064,68</b>	<b>€ 100.832,28</b>

2. Nelle more dell'applicazione alla retribuzione di risultato degli effetti del sistema di valutazione dei Dirigenti Scolastici, applicazione sospesa dalla nota esplicativa MIUR DGOSV n. 4 prot. 5622 del 02/04/2019, e nelle more da quanto disposto dal CCNL/2019, per l'a.s.2017/2018 la misura della retribuzione di risultato, in quanto trattamento accessorio derivante dalla performance e dall'impegno individuale, viene definita in relazione alla fascia di complessità dell'Istituzione Scolastica di titolarità, in ragione del correlato grado di responsabilità gravante sul Dirigente Scolastico.
3. Ai Dirigenti Scolastici all'estero si applicano gli istituti economici di cui all'art. 48 comma 4, del CCNL 11/04/2006.
4. Per la correlazione tra la retribuzione di risultato e le fasce di complessità delle Istituzioni Scolastiche, si utilizzano i coefficienti di cui al Contratto Integrativo Regionale relativo alla Dirigenza Scolastica – Area V – sottoscritto il 31/08/2004, che si confermano.
5. La retribuzione di **risultato** è determinata in relazione al numero dei Dirigenti Scolastici aventi diritto così come ripartiti nelle singole fasce all' art.3 comma 3 lettera d) del presente contratto. In ragione dei criteri di cui al comma 3 e 4, a decorrere dall' 01/09/2017 fino al 31/08/2018, l'importo della retribuzione di risultato è pari a:

FASCIA A: € 290,34

FASCIA B: € 248,87

FASCIA C: € 207,39

FASCIA D: € 165,84

FASCIA M: € 228,13

**TOTALE RETRIBUZIONE DI RISULTATO: € 100.832,28**

**(Vedi allegato C, parte integrante del presente contratto).**

6. La retribuzione di risultato è da erogarsi in un'unica soluzione, secondo normativa.

## **Art. 7 - FONDO REGIONALE A.S. 2017/2018- RENDICONTO**

A norma dell'art. 40 del D.lgs. 30/03/2001 n. 165, si dichiara che il presente contratto non comporta impegni di spesa eccedenti le disponibilità finanziarie assegnate all'Ufficio Scolastico Regionale per l'a.s.2017/2018, non comporta spese a carico degli esercizi finanziari successivi.

### **1. Entrate CIR 2017/2018**

Fondo regionale 2017/2018	Risorse da incarichi aggiuntivi svolti dai Dirigenti Scolastici fino alla data del 31/12/2016	Fondo regionale 2017/2018 da ripartire
<b>€ 9.586.115,84</b>	<b>€ 3.483,10</b>	<b>€9.589.598,94</b>
<b>TOTALE ENTRATE CIR A.S. 2017/2018</b>		<b>€ 9.589.598,94</b>

### **2. Uscite CIR 2017/2018**

	Uscite
Quota utilizzata per la retribuzione di posizione parte fissa	<b>€ 1.970.692,12</b>
Quota utilizzata per la retribuzione di posizione parte variabile	<b>€ 5.465.009,86</b>
Quota utilizzata per la retribuzione risultato delle reggenze	<b>€ 2.053.064,68</b>
Quota utilizzata per la retribuzione di risultato	<b>€ 100.832,28</b>
<b>TOTALE USCITE CIR A.S. 2017/2018</b>	<b>€ 9.589.598,94</b>

## **Art. 8 - DECORRENZA ED EFFICACIA**

1. Le risorse assegnate al fondo regionale sono integralmente utilizzate per l'anno scolastico di riferimento, 2017/2018.
2. Le disposizioni contenute nel presente contratto hanno effetto per l'anno scolastico 2017/2018.
3. La presente ipotesi di contratto, corredata dalle relazioni tecniche e dagli allegati fogli di calcolo, viene sottoposta a controllo preventivo di regolarità amministrativa e contabile ai sensi dell'art.5 comma 2, del D.lgs. n. 123/2011.

## **LE PARTI FIRMATARIE**

### **PER LA PARTE PUBBLICA**

Direttore Generale

Firmato digitalmente Dott. Stefano Versari

Dirigente Ufficio IV – Ordinamenti Scolastici. Dirigenti scolastici

Firmato digitalmente Dott. Giovanni Desco

## PER LA PARTE SINDACALE

ANP

Firmato digitalmente Annamaria Barone Freddo

FLC CGIL

Firmato digitalmente Simone Sacconi

CISL FSUR

Firmato digitalmente Luigi Vaccari

FEDERAZIONE UIL SCUOLA RUA

Firmato digitalmente Edera Fusconi

SNALS - CONFSAL

Firmato digitalmente Cristina Pedarzini



**Ministero dell'Istruzione**  
**UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L'EMILIA ROMAGNA**  
 Direzione Generale  
Ufficio II - Risorse finanziarie, Personale dell'USR, Edilizia Scolastica  
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici, Dirigenti scolastici

**CONTRATTO INTEGRATIVO REGIONALE AREA V DELLA DIRIGENZA SCOLASTICA**  
**PROSPETTO PER LA RIPARTIZIONE DEI FONDI PER L'ANNO SCOLASTICO 2017/2018**

DETERMINAZIONE FONDO REGIONALE A.S. 2017-2018 (LORDO DIP.)		
FONDO REGIONALE 2017-2018 (Assegnazione fondi disposta con nota MIUR - DGPERS-DGRUF - prot. 23397 del 17/10/2019)	RISORSE DA INCARICHI AGGIUNTIVI svolti dai dirigenti fino alla data del 31/12/2016 (comunicato a DGRUF con nota USRES prot. n. 1068 del 23/01/2017)	Fondo complessivo per la retribuzione: posizione parte fissa, posizione parte variabile, integrazione risultato per le reggenze e risultato
A	B	C = A+B
<b>C 9.586.115,84</b>	<b>C 3.483,10</b>	<b>C 9.589.598,94</b>

SITUAZIONE GENERALE DIRIGENZE all' 1/9/2017								
FASCE	Situazione di diritto		Situazione di fatto					
	DS ORGANICO PER FASCE	Dirigenti Scolastici in servizio scuola	Dirigenti Scolastici in particolari posizioni di stato	Dirigenti scolastici in servizio all'estero (MAE)	Dirigenti scolastici FUORI RUOLO	Dirigenti Scolastici in altri incarichi NO CIR	Presidi incaricati	Totale Dirigenti Scolastici titolari (esclusi presidi incaricati, no CIR)
	a	b	c	d	e	f	g	h=a+b+c+d
<b>A</b>	279	216	2					218
<b>B</b>	225	134	3					137
<b>C</b>	27	11						11
<b>D</b>	4			5				0
<b>M</b>					1		8	5
								1
<b>TOTALI</b>	<b>535</b>	<b>361</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>372</b>

SITUAZIONE GENERALE DIRIGENZE dal 1/9/2017 al 31/08/2018						
FASCE	MESI	Situazione di fatto (in mesi di servizio)				
		Dirigenti Scolastici in servizio scuola	Dirigenti Scolastici in particolari posizioni di stato	Dirigenti scolastici in servizio all'estero (MAE)	Dirigenti scolastici solo Fissa	Reggenze
<b>A</b>	set-17	216	2			77
	ott-17	216	2			77
	nov-17	216	2			77
	dic-17	216	2			77
	gen-18	216	2			77
	feb-18	216	2			77
	mar-18	216	2			78
	apr-18	216	2			78
	mag-18	216	2			78
	giu-18	216	2			78
	lug-18	216	2			79
	ago-18	216	2			79
	<b>Totale mesi</b>	<b>2592</b>	<b>24</b>			<b>932</b>
<b>B</b>	set-17	134	3			82
	ott-17	134	3			82
	nov-17	133	4			83
	dic-17	133	4			82
	gen-18	133	4			83
	feb-18	134	4			83
	mar-18	134	4			83
	apr-18	134	4			83
	mag-18	134	4			84
	giu-18	132	4			84
	lug-18	132	4			84
	ago-18	132	4			83
	<b>Totale mesi</b>	<b>1599</b>	<b>46</b>			<b>996</b>
<b>C</b>	set-17	11	0			15
	ott-17	11	0			15
	nov-17	11	0			15
	dic-17	11	0			15
	gen-18	11	0			15
	feb-18	11	0			15
	mar-18	11	0			15
	apr-18	11	0			15
	mag-18	11	0			15
	giu-18	11	0			15
	lug-18	11	0			15
	ago-18	11	0			15
	<b>Totale mesi</b>	<b>132</b>	<b>0</b>			<b>180</b>
<b>D</b>	set-17	0	0			3
	ott-17	0	0			3
	nov-17	0	0			3
	dic-17	0	0			3
	gen-18	0	0			3
	feb-18	0	0			3
	mar-18	0	0			3
	apr-18	0	0			3
	mag-18	0	0			3
	giu-18	0	0			3
	lug-18	0	0			3
	ago-18	0	0			3
	<b>Totale mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>36</b>
<b>Estero</b>	set-17			5		
	ott-17			5		
	nov-17			5		
	dic-17			5		
	gen-18			5		
	feb-18			5		
	mar-18			5		
	apr-18			5		
	mag-18			5		
	giu-18			5		
	lug-18			5		
	ago-18			5		
	<b>Totale mesi</b>			<b>60</b>		
<b>Fuori ruolo (solo retribuzione di parte Fissa)</b>	set-17				1	
	ott-17				1	
	nov-17				1	
	dic-17				1	
	gen-18				1	
	feb-18				1	
	mar-18				1	
	apr-18				1	
	mag-18				1	
	giu-18				2	
	lug-18				2	
	ago-18				2	
	<b>Totale mesi</b>				<b>15</b>	
<b>TOTALE GENERALE MESI</b>		<b>4323</b>	<b>70</b>	<b>60</b>	<b>15</b>	<b>2144</b>

**Ministero dell'Istruzione**  
**UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L'EMILIA ROMAGNA**  
 Direzione Generale  
Ufficio II - Risorse finanziarie. Personale dell'USR. Edilizia Scolastica  
Ufficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

**CONTRATTO INTEGRATIVO REGIONALE AREA V DELLA DIRIGENZA SCOLASTICA**  
**PROSPETTO PER LA RIPARTIZIONE DEI FONDI PER L'ANNO SCOLASTICO 2017/2018**

<b>Fondo complessivo per la retribuzione: posizione parte fissa, posizione parte variabile, integrazione risultato per le reggenze e risultato a.s. 2017/2018</b>
<b>C</b>
<b>€ 9.589.598,94</b>

DETERMINAZIONE RETRIBUZIONE DI POSIZIONE PARTE FISSA 4/12 sett-dic 2017 € 3.556,68							
Dirigenti scolastici in servizio scuola (in mesi servizio)	Dirigenti Scolastici in particolari posizioni di stato (in mesi servizio)	Dirigenti scolastici in servizio all'estero (MAE) (in mesi servizio)	Dirigenti collocati Fuori Ruolo	Totale mesi servizio dirigenti	Retribuzione di posizione parte fissa - annuale come da CCNL/2010	Retribuzione di posizione parte fissa - mensile (comprensiva del rateo di 13^ mensilità)	TOTALE RETRIBUZIONE DI POSIZIONE PARTE FISSA
a	b	c	d	e=a+b+c+d	f	g = f / 12	h = f * e
1.442	22	20	4	1.488	€ 3.556,68	€ 296,39	<b>€ 441.028,32</b>

DETERMINAZIONE RETRIBUZIONE DI POSIZIONE PARTE FISSA gen-ago 2018 € 6.159,72							
Dirigenti scolastici in servizio scuola (in mesi servizio)	Dirigenti Scolastici in particolari posizioni di stato (in mesi servizio)	Dirigenti scolastici in servizio all'estero (MAE) (in mesi servizio)	Dirigenti collocati Fuori Ruolo	Totale mesi servizio dirigenti	Retribuzione di posizione parte fissa - annuale come da CCNL/2019	Retribuzione di posizione parte fissa - mensile (comprensiva del rateo di 13^ mensilità)	TOTALE RETRIBUZIONE DI POSIZIONE PARTE FISSA
a	b	c	d	e=a+b+c+d	f	g = f / 12	h' = f * e
2.881	48	40	11	2.980	€ 6.159,72	€ 513,31	<b>€ 1.529.663,80</b>
4.323	70	60	15	4.468			<b>€ 1.970.692,12</b>

RETRIBUZIONE DI POSIZIONE PARTE VARIABILE A.S. 2017/2018						
Fasce	Dirigenti scolastici in servizio a scuola (in mesi servizio)	Particolari posizioni di stato (in mesi servizio)	Totale mesi servizio dirigenti scolastici per retribuzione di posizione variabile	Importo MENSILE retribuzione di posizione - parte variabile riferita all' a.s. 2016-17 (comprensivo di rateo 13^ mensilità)	TOTALE SPESA PER RETRIBUZIONE DI POSIZIONE - PARTE VARIABILE a.s. 2017/2018	Importo ANNUO retribuzione di posizione - parte variabile
	a	b	i	l	m=I*	n=I*12
A	2592	24	2616	€ 1.326,37	€ 3.469.775,20	<b>€ 15.916,40</b>
B	1599	46	1645	€ 1.136,89	€ 1.870.177,20	<b>€ 13.642,63</b>
C	132	0	132	€ 947,41	€ 125.057,46	<b>€ 11.368,86</b>
D	0	0	0	€ 757,92		<b>€ 9.095,09</b>
<b>Totali</b>	<b>4323</b>	<b>70</b>	<b>4393</b>		<b>€ 5.465.009,86</b>	

E  
**TOTALE RETRIBUZIONE PARTE VARIABILE € 5.465.009,86**

RETRIBUZIONE RISULTATO PER LE REGGENZE A.S. 2017/2018				
Fasce	Totale mesi servizio dirigenti scolastici reggenti	Importo mensile reggenza (80% retrib. pos. var.) comprensivo del rateo di 13^ mensilità	TOTALE SPESA PER RETRIBUZIONE DI REGGENZA A.S. 17-18	Importo ANNUO retribuzione di reggenza
	o	p	q=o*p	r=p*12
A	932	€ 1.061,09	€ 988.938,99	<b>€ 12.733,12</b>
B	996	€ 909,51	€ 905.871,13	<b>€ 10.914,11</b>
C	180	€ 757,92	€ 136.426,35	<b>€ 9.095,09</b>
D	36	€ 606,34	€ 21.828,21	<b>€ 7.276,07</b>
<b>Totali</b>	<b>2144</b>		<b>€ 2.053.064,68</b>	

F  
**TOTALE RETRIBUZIONE REGGENZE € 2.053.064,68**

Fondo complessivo per la retribuzione: posizione parte fissa, posizione parte variabile, integrazione risultato per le reggenze e risultato	Totale retribuzione di posizione parte fissa	Totale retribuzione di posizione parte variabile	Totale retribuzione di risultato per le reggenze	Fondo disponibile per la retribuzione di risultato
C	D	E	F	G= C-D-E-F
<b>€ 9.589.598,94</b>	<b>€ 1.970.692,12</b>	<b>€ 5.465.009,86</b>	<b>€ 2.053.064,68</b>	<b>€ 100.832,28</b>

*Ministero dell'Istruzione*

## UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER L'EMILIA ROMAGNA

Direzione Generale

Ufficio II - Risorse finanziarie. Personale dell'USR. Edilizia ScolasticaUfficio IV - Ordinamenti scolastici. Dirigenti scolastici

## CONTRATTO INTEGRATIVO REGIONALE AREA V DELLA DIRIGENZA SCOLASTICA

PROSPETTO PER LA RIPARTIZIONE DEI FONDI PER L'ANNO SCOLASTICO 2017/2018

Fondo disponibile per la  
retribuzione di risultato

G

€ 100.832,28

DETERMINAZIONE ANALITICA PER FASCE RETRIBUZIONE DI RISULTATO A.S. 2017/2018									
Fasce	Dirigenti scolastici in servizio a scuola (in mesi servizio)	Particolari posizioni di stato (in mesi servizio)	Dirigenti scolastici in servizio all'estero (MAE) (in mesi servizio)	Totale mesi servizio dirigenti scolastici per retribuzione di risultato	Coefficienti	Indice	TOTALE SPESA PER RISULTATO	Importo MENSILE retribuzione di posizione - parte variabile (comprensivo di rateo 13^ mensilità)	Importo ANNUO retribuzione di risultato
	a	b	c	s= a+b+c	t	u =s*t	v = G / totale u ) *u	z = v/s	z'= z*12
A	2592	24	0	2616	1,75	4.578,00	€ 63.294,96	€ 24,20	€ 290,34
B	1599	46	0	1645	1,5	2.467,50	€ 34.115,41	€ 20,74	€ 248,87
C	132	0	0	132	1,25	165,00	€ 2.281,27	€ 17,28	€ 207,39
D	0	0	0	0	1	-	€ 0,00	€ 13,82	€ 165,84
MEDIA	0		60	60	1,375	82,50	€ 1.140,64	€ 19,01	€ 228,13
<b>Totali</b>	4323	70	60	4453		7.293,00	<b>€ 100.832,28</b>		